

# 新北市 114 學年度市立國民中學校長遴選簡章

**遴選動向調查：**114 年 3 月 24 日（星期一）上午 8 時起至  
114 年 4 月 1 日（星期二）下午 6 時止

**公告出缺學校：**114 年 4 月 11 日（星期五）

**第 1 階段遴選繳交資料（含志願選填）：**

線上選填：114 年 4 月 14 日（星期一）上午 8 時起至  
114 年 4 月 18 日（星期五）下午 6 時止

紙本繳交：114 年 4 月 25 日（星期五）下午 6 時止

**第 1 階段遴選面談：**114 年 5 月 11 日（星期日）

**第 2 階段遴選繳交資料（含志願選填）：**

線上選填：114 年 5 月 12 日（星期一）上午 8 時起至  
114 年 5 月 14 日（星期三）下午 6 時止

紙本繳交：114 年 5 月 16 日（星期五）下午 6 時止

**第 2 階段遴選面談：**114 年 5 月 25 日（星期日）

新北市 114 學年度市立國民中學校長遴選委員會

新北市校務行政系統-校長遴選模組

網址：<https://esa.ntpc.edu.tw>

# 新北市 114 學年度市立國民中學校長遴選簡章

114 年 3 月 7 日新北市 114 學年度國民中學校長遴選委員會通過

## 壹、依據

- 一、國民教育法。
- 二、新北市立國民中學及國民小學校長遴選委員會設置及作業要點。

## 貳、申請資格

具有中華民國國籍之國民（大陸地區人民經許可進入臺灣地區者，須在臺灣地區設籍 10 年以上），符合教育人員任用條例第五條之任用資格，且持有新北市政府教育局（以下簡稱教育局）所核發之國民中學校長甄選、儲訓之合格證書，並具備下列各項資格之一者，得依本簡章之規定參加新北市（以下簡稱本市）國民中學校長遴選：

- 一、本市任期屆滿之現職國民中學校長（含任期屆滿 1 任、2 任及 3 任）。
- 二、本市連任任期已達二分之一以上之現職國民中學校長。
- 三、具本府教育局核發之國中校長甄選儲訓合格證書之本市國中候用校長。
- 四、曾任本市國民中學校長者。

## 參、出缺學校

本市 114 學年度國民中學校長遴選符合異動資格學校共計 15 所，校長遴選任期情形一覽表如附件 1。教育局將於 114 年 4 月 11 日（星期五）公告出缺學校名單，請參加校長遴選者密切注意校長遴選模組之訊息公告。

## 肆、遴選作業時程

- 一、本市 114 學年度國民中學校長遴選作業採 2 階段辦理，第 1 階段為現職校長遴選作業，第 2 階段為非現職校長（含曾任校長及候用校長）遴選作業。
- 二、請符合遴選資格並欲申請參加遴選者（含一般地區學校任期屆滿 1 任欲選擇連任或調任之校長、一般地區學校任期屆滿 2 任應調任、偏遠地區學校任期屆滿 1 任或 2 任欲選擇連任或調任之校長、偏遠地區學校任期屆滿 3 任應調任之校長、連任任期達二分之一之校長、候用校長及曾任校長），依下列時程至本市校務行政系統-校長遴選模組（<https://esa.ntpc.edu.tw>）申請，其餘人員無需上網填報：

(一) 現職國民中學校長 (第 1 階段遴選作業)

序號	項目	日期	注意事項
1	【第 1 階段】 遴選動向調查	3/24(一)~4/1(二)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 請符合遴選資格規定，並欲申請參加遴選者登入本市「校務行政系統-校長遴選模組」更新個人基本資料及學(經)歷資料。於系統上<b>提交</b>後，個人基本資料及學(經)歷資料將自動送交人事主任審核，考績資料由人事主任填寫；遴選動向<b>提交</b>後無法修改，倘調查期間內須異動，請聯繫教育局中等教育科黃鈺婷小姐，電話:(02)29603456 分機 2667。 ※連任任期達二分之一之校長，無論是否參加本學年度遴選作業，皆須上網進行遴選動向調查，<b>未於期限內填報視為不參加</b>。</li> <li>2. 除因出缺情形異動外，未於期限內上網登錄者，不得參加 114 學年度校長遴選。</li> <li>3. 截止時間為 114 年 4 月 1 日 (星期二) 下午 6 時止。</li> </ol>
2	公告出缺學校	4/11(五)	114 年 4 月 11 日 (星期五) 下午 9 時前，於本市「校務行政系統-校長遴選模組」公告出缺學校名單。
3	【第 1 階段】 繳交資料 (含志願選填)	4/14(一)~4/18(五) 下午 6 時止 (線上選填) 4/14(一)~4/25(五) 下午 6 時止 (紙本繳交)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 請參加遴選者登入系統選填志願並上傳「學校經營理念報告書(前 3 志願報告書)」、「校務發展計畫」(僅偏遠地區校長屆滿 2 任者及實驗學校屆滿 2 任以上者需繳交)、「現職校長綜合評量表含辦學績效報告書」。</li> <li>2. 自系統列印遴選申請表核章後上傳，紙本遴選申請表請申請人親送或檢具委託書送達教育局中等教育科黃鈺婷小姐(假日恕不收件)，其他學歷經歷、考核等證明文件請自行留存備查。</li> <li>3. 系統將於 114 年 4 月 18 日 (星期五) 下午 6 時關閉，紙本申請資料請於 4 月 25 日(星期五)下午 6 時前送達，逾期恕不收件，並以紙本資料為準；資料送達後，不接受資料更改，請遴選申請人務必掌握時效並確認資料正確無誤。</li> </ol>
4	【第 1 階段】 資料閱覽	5/5(一)~5/6(二)	由本市國中校長遴選委員閱覽遴選資料。

序號	項目	日期	注意事項
5	【第1階段】 遴選面談	5/11(日)	請各遴選者依公告之時程提前 20 分鐘到達會場，並進行面談。
6	【第1階段】 公告遴選結果	5/11(日)	遴選結果於當日遴選作業結束後公告於教育局網站各項公告區之電子公告為原則。

## (二) 非現職國民中學校長（含曾任校長及候用校長）（第 2 階段遴選作業）

序號	項目	日期	注意事項
1	【第2階段】 遴選動向調查	3/24(一)~4/1(二)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 候用校長及曾任校長皆須登入本市「校務行政系統-校長遴選模組」進行遴選動向調查，並更新個人基本資料及學(經)歷資料，於系統上<b>提交</b>後，個人基本資料及學(經)歷資料將自動送交人事主任審核，考績資料由人事主任填寫；遴選動向<b>提交</b>後無法修改，倘調查期間內須異動，請聯繫教育局中等教育科黃鈺婷小姐，電話:(02)29603456 分機 2667。</li> <li>2. 除因出缺情形異動外，未於期限內上網登錄者，不得參加 114 學年度校長遴選。</li> <li>3. 截止時間為 114 年 4 月 1 日（星期二）下午 6 時止。</li> </ol>
2	公告出缺學校	4/11(五)	114 年 4 月 11 日（星期五）下午 9 時前，於本市「校務行政系統-校長遴選模組」公告出缺學校名單。
3	【第2階段】 公告出缺學校	5/11(日)	第 2 階段出缺學校名單於第 1 階段遴選作業結束後公告於教育局網站各項公告之電子公告區為原則。
4	【第2階段】 繳交資料 (含志願選填)	5/12(一)~5/14(三) 下午 6 時止 (線上選填) 5/12(一)~5/16(五) 下午 6 時止 (紙本繳交)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 請參加遴選者登入系統選填志願並上傳「學校經營理念報告書(前 3 志願報告書)」、「曾任校長綜合評量表含辦學績效報告書(僅曾任校長需繳交)」。</li> <li>2. 自系統列印遴選申請表核章後上傳，紙本遴選申請表請申請人親送或檢具委託書送達教育局中等教育科黃鈺婷小姐(假日恕不收件)，其他學歷經歷、考核等證明文件請自行留存備查。</li> <li>3. 系統將於 114 年 5 月 14 日（星期三）下午 6 時關閉，紙本申請資料請於 5 月 16 日(星期五)下午 6 時前送達，逾期恕不收件，並以紙本資料為準；資料送達後，不接受資料更改，</li> </ol>

序號	項目	日期	注意事項
			請遴選申請人務必掌握時效並確認資料正確無誤。
5	【第2階段】 資料閱覽	5/19(一)、5/20(二)	由本市國中校長遴選委員閱覽遴選資料。
6	【第2階段】 遴選面談	5/25(日)	請各遴選者依公告之時程提前 20 分鐘到達會場，並進行面談。
7	【第2階段】 公告遴選結果	5/25(日)	遴選結果於當日遴選作業結束後公告於教育局網站各項公告區之電子公告為原則。

## 伍、遴選繳交文件

參加遴選者請至本市「校務行政系統-校長遴選模組」修改個人基本資料，並於規定時程內自系統列印「遴選申請表」核章後上傳，並將核章後紙本由申請人親送或檢具委託書送達教育局中等教育科承辦人；「學歷經歷資料表」於系統上提交後，將自動送交人事主任審核；另有關「學校經營理念報告書（前3志願報告書）」、「校務發展計畫（僅偏遠地區校長屆滿2任者及實驗學校屆滿2任以上者需繳交）」及「現職校長綜合評量表（僅現職校長需繳交）或曾任校長綜合評量表（僅曾任校長需繳交）」，則請遴選者於線上填寫或於填寫完畢後將電子檔於規定時程內上傳至系統指定區域，紙本免繳交。各階段應繳交之相關文件內容如下：

### 一、現職國民中學校長繳交文件

- (一) 校長學歷經歷資料表：內容包含經歷與現職、學歷資料、考績資料，申請遴選者至系統填列完畢後提交，系統將自動送交學校人事主任審核，考績資料由人事主任填寫，並請人事主任於 114年4月1日（星期二）下午6時前完成審核，紙本免寄送。
- (二) 遴選申請表：內容包含個人基本資料、參加遴選資格（含遴選動向）、參加遴選志願等，申請遴選者請至系統填列完畢後列印，紙本親自簽名、核章後於 114年4月18日（星期五）下午6時前上傳系統，另紙本於 114年4月25日（星期五）下午6時前繳交至教育局中等教育科承辦人收執，並以紙本資料為準。
- (三) 學校經營理念報告書（前3志願報告書）（附件2）：內容包含學校與社區背景介紹、優劣條件分析、發展願景、個人教育理念之落實、結語；請於系統上傳PDF檔，以A4大小直式橫書PDF格式、內文以標楷體12號字型、每件以2頁為限，不符上述規定者將不予採用。請遴選者於 114年4月18日（星期五）下午6時前於系統上完成，

紙本免寄送。

- (四) 校務發展計畫（僅偏遠地區校長屆滿 2 任者及實驗學校屆滿 2 任以上者需繳交）（附件 3）：內容包含學校發展重點與目標、發展策略與執行；以 A4 大小直式橫書 PDF 格式、內文以標楷體 12 號字型、以 2 頁為限，不符上述規定者將不予採用。請遴選者於 114 年 4 月 18 日（星期五）下午 6 時前完成電子檔上傳，紙本免寄送。
- (五) 現職校長綜合評量表（含基本資料及辦學績效報告書）（附件 4）：請針對目前校務經營作具體、簡要之描述，內容包含政策與行政管理、課程與教學領導、組織氣氛與文化、行銷與社群互動等，以 A4 大小直式橫書 WORD 及 PDF 格式，內文以標楷體 12 號字型、以 4 頁為限。請遴選者於 114 年 4 月 18 日（星期五）下午 6 時前完成電子檔上傳，紙本免寄送。

## 二、非現職國民中學校長（含曾任校長及候用校長）繳交文件

- (一) 校長學歷經歷資料表：內容包含經歷與現職、學歷資料、考績資料，申請遴選者至系統填列完畢後提交，系統將自動送交學校人事主任審核，考績資料由人事主任填寫，並請人事主任於 114 年 4 月 1 日（星期二）下午 6 時前完成審核，紙本免寄送。
- (二) 遴選申請表：內容包含個人基本資料、參加遴選資格（含遴選動向）、參加遴選志願等，申請遴選者請至系統填列完畢後列印，紙本親自簽名、核章後於 114 年 5 月 14 日（星期三）下午 6 時前上傳系統，另紙本於 114 年 5 月 16 日（星期五）下午 6 時前繳交至本局中等教育科承辦人收執，並以紙本資料為準。
- (三) 學校經營理念報告書（前 3 志願報告書）（附件 2）：內容包含學校與社區背景介紹、優劣條件分析、發展願景、個人教育理念之落實、結語；請於系統上傳 PDF 檔，以 A4 大小直式橫書 PDF 格式、內文以標楷體 12 號字型、每件以 2 頁為限，不符上述規定者將不予採用。請遴選者於 114 年 5 月 14 日（星期三）下午 6 時前於系統上完成，紙本免寄送。
- (四) 曾任校長綜合評量表（含基本資料及辦學績效報告書）（附件 5）：請針對目前校務經營作具體、簡要之描述，內容包含政策與行政管理、課程與教學領導、組織氣氛與文化、行銷與社群互動等，以 A4 大小直式橫書 WORD 及 PDF 格式，內文以標楷體 12 號字型、以 4 頁為限。請遴選者於 114 年 5 月 14 日（星期三）下午 6 時前完成電子檔上傳，紙本免寄送。
- (五) 為兼顧當年度業獲候用校長甄選第三階段錄取者，於申辦校長儲訓合格證書期間參加遴選之需要，得檢附當年度 7 月 31 日前能取得校

長儲訓合格證書之切結書申請參加校長遴選（附件 6）。符合前述資格者請於 114 年 5 月 16 日（星期五）下午 6 時前以紙本繳交至教育局中等教育科承辦人收執。

## 陸、面談時間及地點

### 一、面談時間

（一）第一階段遴選：114 年 5 月 11 日（星期日）上午 9 時起，時間表將由教育局另行公告函知，請各遴選者依公告之時程提前 20 分鐘到達會場。

（二）第二階段遴選：114 年 5 月 25 日（星期日）上午 9 時起，時間表將由教育局另行公告函知，請各遴選者依公告之時程提前 20 分鐘到達會場。

### 二、面談地點

本市雲端智慧科技中心（大觀國中校內，地址：新北市板橋區僑中一街 1 號），2 樓為等候處，屆時將有專人引導至面談地點。若面談地點調整，教育局將另行公告函知。

## 柒、遴選結果公告及聘任

- 一、遴選結果於當日遴選作業結束後公告於教育局網站各項公告區之電子公告為原則。
- 二、校長人選經遴選委員會決議後，由教育局依法定程序報請市府聘任之。

## 捌、其他

- 一、本簡章如有修正事項或未盡事宜，於教育局網站得隨時公告，並提送遴選委員會確認。
- 二、依據「新北市立國民中學及國民小學校長遴選委員會設置及作業要點」第 18 點第 2 項規定：「現職校長任期屆滿後 1 年內屆齡退休者，得於任期屆滿當年度依規定截止日期前，檢附未來校務發展計畫書，及原學校同意延任之校務會議紀錄，向本局提出延任申請，經本府同意後，可續任原學校校長職務至退休之日。」爰倘符合該項資格且欲提出申請者，請依照相關規定提出申請及辦理。
- 三、有關本市實驗教育學校校長任期之規定，係依據「學校型態實驗教育實施條例」第 23 條第 5 項：「公立學校辦理學校型態實驗教育，其校長之遴選、聘任程序，由各該主管機關依實際需要另定之；校長辦學績效卓著，其校務發展計畫經實驗教育審議會通過，並經各該主管機關校長

遴選委員會同意者，得不受連任 1 次之限制。」

四、依據「新北市立國民中學及國民小學校長遴選委員會設置及作業要點」第 8 點規定略以，一般地區學校校長任期為 4 年，偏遠地區學校校長任期為 3 年；而非山非市地區學校則比照一般地區學校任期之規定。

五、「偏遠地區學校教育發展條例」第 4 條規定略以，所稱偏遠地區學校其分級及認定標準，由中央主管機關會商原住民族委員會、地方主管機關訂定，並每三年檢討之。第一項學校由地方主管機關依前項標準認定，並報中央主管機關核定後公告。

六、遴選動向調查及志願選填注意事項：

(一)任期屆滿(一般地區學校滿 1 任、偏遠地區學校滿 1 任或 2 任)遴選動向選填優先連任者，無法選填他校志願，系統將自動帶入原校為唯一志願。

(二)任期屆滿(一般地區學校滿 1 任、偏遠地區學校滿 1 任或 2 任)遴選動向選填參加其他學校校長遴選者，請務必將原學校納入志願選填。

(三)連任任期達二分之一遴選動向選填參加其他學校校長遴選者，如未調任則依校長聘約任期留原校。

(四)遴選動向選填參加其他學校校長遴選者，志願應選填至少 3 所以上學校。

(五)於遴選動向調查及志願選填期間，系統將動態顯示遴選者意願(例如：連任任期達二分之一是否參與遴選、任期屆滿選擇連任或優先參加其他學校校長遴選者等)。

七、有關本市 114 學年度市立國民中學校長遴選相關事宜查詢電話及公告網址如下：

(一)教育局中等教育科黃鈺婷小姐，電話：(02) 29603456 分機 2667。

(二)本市校長遴選模組網站：<https://esa.ntpc.edu.tw>。

附件 1

新北市 114 學年度國中校長遴選任期情形一覽表

編號	類型	分區	學校	現任校長	任期情形
1	一般	三重	新北市立蘆洲國民中學	游玉英	申請退休
2	偏遠	瑞芳	新北市立欽賢國民中學	王邦權	申請退休
3	一般	板橋	新北市立忠孝國民中學	陳秀標	屆滿一任
4	一般	新莊	新北市立泰山國民中學	鄭杏玲	屆滿一任
5	一般	三鶯	新北市立桃子腳國民中小學	郭昱晨	屆滿一任
6	一般	三鶯	新北市立育林國民中學	陳榮德	屆滿一任
7	一般	新莊	新北市立崇林國民中學	徐巧玲	屆滿一任
8	偏遠	七星	新北市立萬里國民中學	馮麗慧	屆滿一任
9	偏遠	新莊	新北市立八里國民中學	詹志偉	屆滿一任
10	一般	板橋	新北市立重慶國民中學	蔡安繕	連任滿二分之一
11	一般	板橋	新北市立溪崑國民中學	徐淑敏	連任滿二分之一
12	一般	板橋	新北市立板橋國民中學	謝承殷	連任滿二分之一
13	一般	三重	新北市立碧華國民中學	林建成	連任滿二分之一
14	非山非市	淡水	新北市立三芝國民中學	黃中良	連任滿二分之一

新北市 114 學年度實驗國中校長遴選任期情形一覽表

編號	類型	分區	學校	現任校長	任期情形
1	偏遠	瑞芳	新北市立貢寮實驗國民中學	劉松英	屆滿一任

附件 2

學校經營理念報告書(志願報告書)

(格式不限，內文以標楷體 12 號字型，A4 二頁)

附件 3

校務發展計畫

(僅偏遠地區校長屆滿 2 任者及實驗學校屆滿 2 任以上者需繳交)

(格式不限，內文以標楷體 12 號字型，A4 二頁)

附件 4

新北市○○○○ (校名) 現職校長綜合評量表

一、學校基本資料

校 名		校 長			
班級與學生人數		教職員工人數		其他	
普通班		編制教師數		到職日期	
特教班		合格教師		校 齡	
幼教班		代理(課)教師		校園面積	
合 計		合格教師比率			
學生數		教師平均年齡			
學區與學校發展特色					
發展限制與待解決問題					

## 二、校長辦學績效報告

評核 向度	評核內容	具體事蹟與現況說明
政策 與 行政 管理	<b>政策執行</b> 1.依據政策建構學校發展願景 2.積極宣導並落實教育政策 3.配合教育局重點工作並著有績效 4.妥善因應困境並創造新局	
	<b>行政領導</b> 1.擬定並執行校務發展計畫 2.建置學校規章制度 3.合宜的人力資源管理 4.推動性別平等及反霸凌等友善校園措施 5.完善的校園危機事件處理 6.凝聚全校共識提高行政效能 7.妥善規劃校園學習環境 8.運用知識管理經營校務 9.校長辦學與經營特色	
課程 與 教學 領導	<b>專業領導</b> 1.具備課程發展與領導的專業知能 2.依據課程綱要發展校本課程 3.支持課發會及教學研究會運作 4.指導完善的課程規劃 5.帶領從事課程與教學革新 6.協助教師專業進修發展 7.建立教師專業對話機制與風氣	
	<b>學習成效與輔導</b> 1.落實適性教育 2.重視外語教學、資訊教育、國際教育 3.培養學生閱讀風氣 4.輔導學生生涯發展 5.輔導與照顧弱勢與特殊才能學生	

評核 向度	評核內容	具體事蹟與現況說明
組織 氣氛 與 文化	1.善用領導知能，激勵成員熱誠 2.運用民主領導，強化師生認同 3.鼓勵並參與專業進修、對話 4.重視親師生溝通及和諧關係 5.行政團隊相互支持與合作	
行銷 與 社群 互動	1.辦理行銷活動、提升學校形象 2.展現傑出事項、強化社區瞭解 3.整合社區資源、發展學校特色 4.參與社區活動、建立夥伴關係 5.結合他校資源、發展策略聯盟 6.從事社區服務、建立良好關係	
其 他		

填表人簽名：\_\_\_\_\_

附件 5

新北市立國民中學曾任校長綜合評量表

一、學校基本資料

最後任職 學校校名		姓名			
班級與學生人數		教職員工人數		其他	
普通班		編制教師數		到職日期	
特教班		合格教師		校 齡	
幼教班		代理(課)教師		校園面積	
合 計		合格教師比率			
學生數		教師平均年齡			
學區與學校 發展特色					
發展限制與 待解決問題					

## 二、校長辦學績效報告

評核 向度	評核內容	具體事蹟與現況說明
政策 與 行政 管理	<b>政策執行</b> 1.依據政策建構學校發展願景 2.積極宣導並落實教育政策 3.配合教育局重點工作並著有績效 4.妥善因應困境並創造新局	
	<b>行政領導</b> 1.擬定並執行校務發展計畫 2.建置學校規章制度 3.合宜的人力資源管理 4.推動性別平等及反霸凌等友善校園措施 5.完善的校園危機事件處理 6.凝聚全校共識提高行政效能 7.妥善規劃校園學習環境 8.運用知識管理經營校務 9.校長辦學與經營特色	
課程 與 教學 領導	<b>專業領導</b> 1.具備課程發展與領導的專業知能 2.依據課程綱要發展校本課程 3.支持課發會及教學研究會運作 4.指導完善的課程規劃 5.帶領從事課程與教學革新 6.協助教師專業進修發展 7.建立教師專業對話機制與風氣	
	<b>學習成效與輔導</b> 1.落實適性教育 2.重視外語教學、資訊教育、國際教育 3.培養學生閱讀風氣 4.輔導學生生涯發展 5.輔導與照顧弱勢與特殊才能學生	
<b>組織 氣氛 與 文化</b>	1.善用領導知能，激勵成員熱誠 2.運用民主領導，強化師生認同 3.鼓勵並參與專業進修、對話 4.重視親師生溝通及和諧關係 5.行政團隊相互支持與合作	

評核 向度	評核內容	具體事蹟與現況說明
行銷 與 社群 互動	1.辦理行銷活動、提升學校形象 2.展現傑出事項、強化社區瞭解 3.整合社區資源、發展學校特色 4.參與社區活動、建立夥伴關係 5.結合他校資源、發展策略聯盟 6.從事社區服務、建立良好關係	
其 他		

填表人簽名：\_\_\_\_\_

附件 6

新北市 114 學年度市立國民中學校長遴選切結書

本人 業經新北市立國民中小學候用校長甄選第三階段錄取，若無法於 114 年 7 月 31 日前取得校長儲訓合格證書，本人同意無條件放棄 114 學年度校長遴選任用資格，絕無任何異議。

特此切結

切 結 人： (簽章)

身 分 證 統 一 編 號：

聯 絡 電 話：

聯 絡 地 址：

中 華 民 國 1 1 4 年 月 日